内部项目立项申请表

申请日期：2017 年 6 月 5 日

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **立项申请部门** | | 研发三组-系统集成组 | | **申请人**  **[推荐的项目经理]** | | 江俊 | | |
| **项目基本信息** | | | | | | | | |
| **项目名称** | | 开放平台 | | | | | | |
| **项目类型** | |  | | | | | | |
| **立项背景** | | 为了解决目前各个业务系统接入支付网关、生活缴费、用户中心、短信网关等，由于申请接入流程不规范、文档不清晰、密钥分配过程不明确、无法在线调试等问题造成与业务系统的沟通、调试带来了一些不必要的问题。  通过该开放发布平台可以解决如下问题：  1）：接口文档说明查看。提供各系统规范、统一的接口说明文档。包括：接口地址、接口请求方式、接口请求参数、接口返回数据格式、加密方式、加密规则等信息。  2）：在线接口调试。模拟接口调用过程，为接入接口提供参考。  3）：业务系统接入申请。提供业务系统接入申请，允许业务系统接入平台下的各个系统，并分配业务系统商户号、密钥等内容。  4）：查看接口调用情况。查看各接口调用情况，是否存在性能等问题。 | | | | | | |
| **项目预计工期** | | 2017年 6 月 5 日起至 2017 年 9 月 30 日 | | | | | | |
| **项目组成员** | | 项目经理：江俊  项目成员：江俊、王开发、肖剑冰、李凯伦 | | | | | | |
| **项目范围** | | *（对项目范围进行界定，阐明项目所包含的建设内容、范畴。文字控制在本篇幅内。）*  开放平台将要建设出一套供业务系统接入支付网关、生活缴费、用户中心、短信网关等系统的流程规范操作、接口申请、接口文档说明、接口调用情况统计的平台。 | | | | | | |
| **各生产环节**  **交付成果** | | 开放平台需求说明文档  项目计划  开放平台设计文档  源代码  测试报告  项目上线  项目总结 | | | | | | |
| **项目投资估算**  **（万元）** | | 项目预算总额： 8.52 万元，其中：  1、建设费预算：\_\_8.12\_\_\_万元（包括开发费、实施费、集成费、测试费、培训费等）  2、设备购置费预算：\_\_0\_\_\_\_\_\_万元  3、维护费预算：\_\_0.4\_\_\_\_\_\_万元  4、其他预算：\_\_\_\_0\_\_\_\_万元  （费用科目可以补充） | | | | | | |
| **项目进度安排** | | | | | | | | |
| **阶段/里程碑** | | **开始时间** | **完成时间** | | | **主要内容及交付物** | | |
| **准备阶段** | | **2017.6.5** | **2017.6.9** | | | **技术准备、立项文档、原型设计** | | |
| **设计阶段** | | **2017.6.12** | **2017.6.29** | | | **功能流程梳理、原型图设计、明确需求说明文档、数据库设计** | | |
| **开发阶段** | | **2017.6.30** | **2017.9.12** | | | **系统开发** | | |
| **测试阶段** | | **2017.9.13** | **2017.9.26** | | | **测试报告** | | |
| **项目上线阶段** | | **2017.9.26** | **2017.9.30** | | | **项目上线** | | |
| **立项文件清单**  （注：提交PMO电子档预审，通过评审后提交打印稿。） | | | | | | | | |
| **序号** | **材料名称** | | | | **数量** | | **介质** | **备注** |
| **1** | **立项申请表** | | | | 壹 | | 打印稿 | *必选* |
| **2** | **项目可行性研究报告** | | | | 壹 | | 打印稿 | *仅研发类项目需提供* |
| **3** | **项目建设方案/项目工作方案** | | | | 壹 | | 打印稿 | *研发类项目必选建设方案，可选工作方案* |
| **4** | **项目投资估算书** | | | | 壹 | | 打印稿 | *必选* |
| **立项审批意见** | | | | | | | | |
| **PMO**  **审核意见** | | *（对项目经理提交的立项资料进行完整性、规范性审查，同时针对项目技术方案的可行性、技术先进性等内容进行评价，根据项目类型，可组织评审委员会进行技术评审。）*  签名：  年 月 日 | | | | | | |
| **评审委员会**  **审批意见** | | 签名：  年 月 日 | | | | | | |
| 签名：  年 月 日 | | | | | | |
| 签名：  年 月 日 | | | | | | |
| 签名：  年 月 日 | | | | | | |
| 签名：  年 月 日 | | | | | | |
| 签名：  年 月 日 | | | | | | |
| 签名：  年 月 日 | | | | | | |
| **决策层**  **审批意见** | | 签名：  年 月 日 | | | | | | |
| 签名：  年 月 日 | | | | | | |

注：立项申请表原件由PMO存档。